



**Objet: Appel à Propositions (AP) Numéro RFA-CATALYZE-Sahel-2021-0021**

<b>Pays :</b>	<b>Niger</b>
<b>Date de publication :</b>	<b>27 octobre 2021</b>
<b>Délai de soumission :</b>	Appel à proposition ouvert.
<b>Evaluation :</b>	Périodique
<b>Nombre de subventions prévues :</b>	25-35 subventions et contrats avec un total cumulé jusqu'à US \$1,850,000. Le montant de la subvention étant fixe, la priorité sera donnée aux premiers partenaires retenus.

**Soumission des questions :** Les candidats peuvent soumettre leurs questions à tout moment via l'adresse [Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com](mailto:Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com)  
L'équipe de Sahel F4R reste à la disposition de tout soumissionnaire qui souhaiterait avoir des informations sur l'appel à proposition.

Chers soumissionnaires potentiels,

Le cabinet Palladium, partenaire d'exécution de l'USAID pour le projet CATALYZE Sahel Finance for Resilience ("Sahel F4R"), recherche des partenaires financiers (banques commerciales, institutions de microfinance (IMF) et toutes autres structures de financement qualifiées pour la mise en œuvre de l'activité "subvention payée en fonction des résultats" - Pay-for-Results (P4R) au Niger. Les soumissionnaires retenus travailleront avec Palladium et la société SINERGI SA, qui organise la mise en œuvre du projet au Niger, afin de mobiliser des fonds pour les chaînes de valeur du secteur agricole (Niébé, Volailles et Petits Ruminants), et particulièrement pour les projets des jeunes entrepreneurs, tous secteurs confondus, et les communautés prioritaires situées dans les zones géographiques ciblées (Tillabéry, Zinder et Maradi) au Niger.

Les subventions seront administrées conformément aux règlements de l'USAID.

Cet appel à propositions (AP) est composé des sections principales suivantes :

- I. Description Générale du programme
- II. Informations sur les allocations de fonds
- III. Conditions d'éligibilité et de qualification des offres
- IV. Informations sur l'examen des offres
- V. Informations sur les systèmes d'allocation des fonds
- VI. Exigences de soumission
- VII. Autres informations

Les soumissionnaires retenus seront responsables de la réalisation des objectifs du programme détaillés au point I ci-dessous intitulé : « Description général du programme » du présent appel à propositions, pour une description complète des objectifs et des résultats attendus.

Sous réserve de la disponibilité des fonds, Palladium a l'intention de fournir des paiements pour les transactions de financement qualifiées qui seront déboursés au plus tard le **30 mars 2024**. Palladium se réserve le droit de financer une partie ou aucune des demandes soumises.

Pour pouvoir bénéficier d'un financement, les candidats doivent fournir toutes les informations requises dans leur proposition, y compris les exigences figurant dans les pièces jointes au présent appel à proposition. Les demandes soumises en retard, incomplètes ou non conformes ne seront pas prises en compte. Les subventions seront attribuées aux candidats responsables dont la demande répond le mieux aux exigences du présent appel d'offres et aux critères d'évaluation contenus dans le présent document.

Palladium demande que les offres soient soumises uniquement par voie électronique (e-mail) à [Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com](mailto:Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com) au plus tard le **30 Novembre 2022 a 17:00**, heure de Niamey. Cependant, nous encourageons les IFs à soumettre leurs propositions le plus tôt car **les évaluations des offres auront lieu chaque fin de mois**, la première étant le **30 Novembre 2021**.

La publication de cet appel à propositions ne constitue pas un engagement d'attribution de la part de Palladium, et n'engage pas Palladium à payer les frais engagés dans la préparation et la soumission d'une offre. En outre, Palladium se réserve le droit de rejeter toutes ou une partie des demandes reçues. Les offres sont soumises au risque du soumissionnaire, et tous les frais de préparation et de soumission sont à la charge du soumissionnaire.

Cordialement,

Responsable des subventions de Palladium



## **I. Description Générale du programme**

USAID CATALYZE ("le projet") est un projet mondial conçu pour faciliter les partenariats et élaborer des solutions afin de mobiliser 2 milliards de dollars de financement mixte du secteur privé et d'autres financements pour les pays partenaires de l'USAID. Le programme peut fonctionner dans n'importe quel secteur de développement ou région, permettant aux Bureaux et Missions de l'USAID à travers le monde de faciliter efficacement les solutions d'investissement qui répondent aux besoins de secteurs, de questions et de géographies spécifiques et de tirer parti du financement du secteur privé pour atteindre les objectifs de développement.

Le projet CATALYZE Sahel Finance for Resilience (Sahel F4R) prévoit de financer 10,7 millions de dollars sur quatre ans pour renforcer les financements et investissements de tous les types d'activités économiques dans le secteur agricole, et particulièrement pour les projets des jeunes entrepreneurs, tous secteurs confondus, au Burkina Faso et au Niger. Le Projet Sahel F4R déploiera des financements mixtes en utilisant des fonds publics pour catalyser les financements privés pour les activités du secteur agricole dans les régions ciblées. L'objectif ultime du projet est d'améliorer les moyens de subsistance et d'accroître l'utilisation des financements pour les chaînes de valeur agricole et les jeunes entrepreneurs dans les zones d'intervention prioritaires (Est, Centre Nord, et Sahel au Burkina Faso) et (Tillabéry, Maradi et Zinder au Niger). Sahel F4R est conçu pour fournir un soutien à la mobilisation de capitaux pour compléter et faire progresser le travail d'autres projets dans le portefeuille de l'USAID au Niger.

Cet appel à propositions spécifique ne concerne que le Niger. Il s'adresse principalement aux institutions financières (IFs), y compris les institutions financières non bancaires telles que les institutions de microfinance (IMF) ou toute autre organisation privée qui fournit des financements ou des investissements aux entreprises. Cet appel à propositions est un appel aux institutions/ intermédiaires financiers engagés dans l'expansion des prêts ou des investissements aux entreprises dans les secteurs de l'agriculture pour participer au programme de subvention P4R de CATALYZE Sahel F4R, afin de recevoir des subventions à chaque étape pour la mobilisation de nouveaux financements qui répondent aux qualifications énumérées dans cet appel à propositions. Les paiements à chaque étape seront effectués par Sahel F4R sur une base périodique, en fonction de la mobilisation réussie de capitaux privés par les IFs répondant à cet appel d'offres.

Les activités se concentreront principalement, mais pas exclusivement, sur les zones géographiques prioritaires, notamment Tillabéry, Maradi et Zinder du Niger.

### **A. Objectifs**

Le projet CATALYZE Sahel Finance for Resilience (Sahel F4R) sera axée sur trois objectifs :

1. Elargir l'accès au financement pour les entreprises et les producteurs dans les secteurs et groupes ciblés ;
2. Développer un réseau et renforcer les capacités des Facilitateurs Financiers (FFs) locaux ;
3. Fournir aux institutions financières (IFs) des incitations et des liens avec le marché pour augmenter l'accès au financement.

L'objectif de l'accès au financement (objectif 1) est primordial. Les activités de Sahel F4R seront conçues pour atteindre les objectifs 2 et 3 afin de réaliser l'objectif principal. L'approche de Sahel F4R consiste à fournir des paiements à chaque étape aux FFs et aux IFs lorsqu'ils obtiennent ou accordent un financement pour les entreprises éligibles. Le projet ne prévoit pas que l'assistance technique soit une part importante de notre travail.

## B. Portée sectorielle et géographique de la mission

Les IFs seront éligibles pour recevoir des subventions d'incitation à chaque étape pour des investissements ou la mobilisation de crédits à des entreprises opérant dans les hautes priorités de Sahel F4R et les régions listées dans le **tableau 1** ci-dessous. **Sahel F4R s'attend à ce que plus de 70 % des prêts décaissés soient destinés à des entreprises travaillant dans ces priorités élevées et dans les trois régions ciblées.** Les exemples d'entreprises pouvant bénéficier d'un soutien comprennent les négociants en intrants, les producteurs (c'est-à-dire les agriculteurs et les coopératives), les transformateurs, les commerçants (i.e. les agrégateurs, les fournisseurs de stockage), les détaillants, les exportateurs, les entreprises de logistique agricole et les fournisseurs de technologie. Tout maillon des chaînes de valeur peut être éligible au financement par Sahel F4R, par exemple, un financement qui soutient les producteurs ou les transformateurs agricoles (s'il est utilisé pour l'alimentation de la volaille et/ou les petits ruminants) serait admissible.

Le financement d'entreprises qui soutiennent des solutions transformatrices au niveau communautaire dans les régions ciblées par Sahel F4R (par exemple, l'énergie propre hors réseau, le développement d'outils de plantation mécanisés, etc.) peut également être éligible aux subventions à chaque étape.

L'incitation financière s'adresse principalement aux entreprises travaillant dans les chaînes de valeur et les régions ciblées. Cependant, les transactions pour toute entreprise cliente qui présente un lien commercial (achat, vente) avec des producteurs dans les régions ciblées peuvent également être considérées comme un "financement qualifié" éligible aux subventions.

*Tableau 1. Régions ciblées et chaînes de valeur de Sahel F4R - Critères de financement qualifié pour les entreprises clientes/emprunteurs*

<b>Régions ciblées<sup>1</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tillabéry, Maradi et Zinder</li> </ul>
<b>Chaines de valeur agricoles prioritaires</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niébé, Volailles et Petits ruminants</li> </ul>
<b>Autres grandes priorités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les investissements qui favorisent l'emploi et l'esprit d'entreprise des jeunes.</li> <li>• Les investissements qui soutiennent les entreprises dirigées par des femmes.</li> </ul>
<b>Autres chaines de valeur agricoles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Haricot</li> <li>• Manioc</li> <li>• Arachides</li> <li>• Mais</li> <li>• Mil</li> <li>• Sésame</li> <li>• Pêche</li> <li>• Bétail</li> <li>• Transformation laitière</li> <li>• Oignon</li> <li>• Apiculture</li> <li>• Pisciculture</li> <li>• Riz</li> <li>• Souchet</li> <li>• Sorgho</li> </ul>

<sup>1</sup> Rappel : Il s'agit des régions ciblées, mais les IF peuvent accorder des financements à des régions autres que ces trois régions, pour autant que ces financements aient un impact sur les populations de ces régions.



### **C. Entreprises ciblées**

Sahel F4R encourage et salue la facilitation du financement des entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes, ou des entreprises qui peuvent créer de nouvelles opportunités d'emploi pour un plus grand nombre de femmes ou de jeunes dans les 12 mois suivant l'obtention du financement. Par jeunes, on entend ici les personnes âgées de 18 à 29 ans.

**Sahel F4R s'attend à ce que plus de 40% des prêts décaissés aillent à des femmes ou à des entreprises dirigées par des femmes et 50% à des entreprises dirigées par des jeunes.**

Les institutions financières qui mettent à disposition de nouveaux financements pour la rétrocession (par exemple lorsqu'une banque commerciale refinance une IMF partenaire) qui répondent à nos exigences peuvent également être éligibles pour le paiement d'incitatifs. Un incitatif plus conséquent peut être négocié avec des IFs qui proposent un refinancement.

### **D. Définitions des domaines d'intervention de Sahel F4R**

Bien que des entreprises de toutes tailles puissent bénéficier d'un financement dans le cadre de cette activité, les IFs seront chargées de déclarer les montants de financement pour chacune des catégories ci-dessous :

- Les microentreprises, c'est-à-dire les entreprises qui ont 1 à 3 employés ;
- Les petites entreprises, c'est-à-dire les entreprises qui ont de 4 à 10 employés ;
- Les moyennes entreprises, c'est-à-dire les entreprises qui ont 11 à 50 employés ;
- Les grandes entreprises, c'est-à-dire les entreprises qui ont plus de 50 employés ;

### **E. Termes de références**

Le programme de subventions CATALYZE Sahel F4R Pay-for-Results vise à utiliser les fonds pour aider les IFs à réduire leurs coûts de transaction, à innover et à développer de nouvelles méthodologies et pratiques pour étendre rapidement le financement aux zones géographiques des chaînes de valeur et populations cibles. Les IFs sélectionnées feront parties du réseau d'IFs de Sahel F4R et devront participer aux activités de mise en réseau et aux leçons apprises. Elles devront fournir des rapports d'avancement réguliers et fournir des documents pour vérifier les détails liés à chaque transaction de prêt réussie à l'équipe de Sahel F4R et respecter les termes de l'accord de subvention standard.

Les IFs doivent mobiliser des financements et des investissements pour les entreprises opérant dans les chaînes de valeur cibles de Sahel F4R, comme décrit en détail dans la section B. "Secteur et portée géographique de la mission". Le financement peut inclure, sans s'y limiter, le fonds de roulement, la dette, et/ou les investissements en capital, la dette agrégée, le refinancement, le crédit d'entrepôt, les lignes de crédit, etc. dans les régions prioritaires.

Le programme F4R Sahel encourage et accueille favorablement la facilitation du financement des entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes, ou des entreprises qui seront en mesure d'employer plus de femmes ou de jeunes une fois qu'elles auront reçu un financement. Les IFs sont censés identifier de manière indépendante les opportunités d'investissement qui peuvent bénéficier d'un soutien, comme indiqué ci-dessus dans la section B. En outre, Sahel F4R partagera avec les IFs sélectionnées les opportunités de financement que Sahel F4R a identifiées par le biais de ses réseaux et contacts.

Indépendamment de cette passation de marché, il est important de noter que Sahel F4R accordera également des subventions de type " pay-for-results " (P4R) à des facilitateurs financiers locaux (FFs) pour fournir des services de facilitation financière aux entreprises des chaînes de valeurs ciblées par Sahel F4R afin de préparer les demandes et la documentation pour les prêts et les investissements. Sahel F4R fournira une liste de FFs afin que les IFs puissent cibler ces FFs comme partenaires potentiels pour fournir un pipeline d'affaires qualifié, et les FFs pourront fournir des demandes de financement aux IFs cherchant à étendre leur financement à des agro-industries dans les chaînes de valeur cibles de Sahel F4R par le

biais de cet accord de subvention.

Les IFs ne seront pas obligées de travailler avec ces FFs et pourront identifier ou trouver des opportunités d'investissement pour les entreprises clientes par elles-mêmes.

## II. Informations sur les allocations de fonds

### A. Forme de la subvention

Sahel F4R a l'intention d'émettre des conventions de subvention à montant fixe, dans lesquelles le bénéficiaire est payé sur la base de l'atteinte de jalons, par opposition aux coûts réels encourus par le bénéficiaire.

### B. Durée et échelonnement

Environ 25 à 35 subventions et contrats totalisant jusqu'à 1 850 000 USD seront signés avec des candidats retenus pour une période de base de 12 mois à partir de la date d'attribution et deux périodes supplémentaires d'option d'un an chacune, soit une période potentielle de trois ans. Les périodes d'option seront exercées en fonction des évaluations de la performance de l'IF en matière de mobilisation de capitaux.

### C. Évaluation des performances et prolongation

Palladium examinera la performance des IFs tous les six mois pour évaluer si la convention de subvention doit être poursuivie et/ou modifiée.

Les conventions de subvention pour les IFs partenaires du P4R peu performants ou non performants pourront être modifiées et/ou résiliées.

Les partenaires IFs du P4R à haut rendement pourront être admissibles à une augmentation du plafond et à une prolongation de la date de fin de la subvention. Des périodes d'option de 12-24 mois supplémentaires peuvent être exercées, mais pas au-delà du 30 mars 2024. Les périodes d'option, les augmentations de plafond et toute autre modification sont soumises à la disponibilité des fonds et à l'approbation de l'USAID.

## III. Conditions d'éligibilité et de qualifications des offres

Les IFs qui souhaitent répondre à cet appel à proposition doivent satisfaire aux critères d'éligibilité minima suivants et fournir les documents justificatifs correspondants :

Critères d'éligibilité	Documents justificatifs requis
i. Être une personne morale régulièrement enregistrée au Niger et fournir une copie de l'agrément, certificat ou de l'accord d'association	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agrément (Si IMF, préciser le type d'agrément)</li> </ul>
ii. Posséder un portefeuille relativement sain	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport des commissaires aux comptes et Etats financiers audités des trois dernières années (2018,2019,2020) ou à défaut pour (2017,2018,2019)</li> </ul>
iii. Être en activité depuis au	Doit compléter, signer et dater :



Critères d'éligibilité	Documents justificatifs requis
<p>moins deux ans</p> <p>iv. Ne pas être détenu ou contrôlé majoritairement par une entité gouvernementale, sauf si IF est spécialisée</p> <p>v. Être détenu par des ressortissants d'un pays qui n'est pas considéré comme une source interdite ou empêché de faire des affaires avec les États-Unis.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Le formulaire de Diligence raisonnable (Voir <b>Annexe B</b>) et</li><li>• Certifications, assurances, déclarations et autres déclarations du bénéficiaire. (Voir <b>Annexe C</b>);</li></ul>
<p>vi. Avoir un numéro DUNS (pour les subventions de plus de 25 000 \$, sauf dérogation de l'agent contractuel de l'USAID)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Numéro "DUNS"</li></ul> <p>Les instructions pour l'obtention d'un numéro DUNS sont disponibles ici : <a href="http://fedgov.dnb.com/webform">http://fedgov.dnb.com/webform</a> Voir le guide <a href="#">Steps for foreign organizations to obtain a DUNS Number</a></p>
<p>vii. Ne pas être radié, suspendu, exclu ou autrement inéligible à recevoir un financement fédéral américain.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aucun document exigé</li></ul>

Le responsable du projet Sahel F4R a le pouvoir de renoncer à une exigence si la réponse à l'appel d'offres présente une justification valable.

#### IV. Informations sur l'examen des offres

##### 1. Processus d'examen et d'évaluation des offres

Le processus de sélection se déroulera en deux étapes. Lors de la première étape, les soumissionnaires seront notés sur la base de la satisfaction ou non aux critères d'éligibilité énumérés dans la partie III. "Conditions d'éligibilité et de qualifications des offres" ci-dessus.

Au cours de la deuxième étape, le comité d'évaluation de Sahel F4R évaluera les réponses des candidats ayant franchi la première étape. L'évaluation sera menée selon les critères d'évaluation indiqués ci-dessous.

##### 2. Critères d'évaluation

Les offres seront évaluées en fonction des critères suivants :

Critères d'évaluation	Section de l'offre à évaluer	Points maxi
1. Valeur du financement que l'IF s'engagera à faire et valeur de la proportion de la subvention de l'USAID demandée par rapport à la valeur totale des prêts décaissés. Plus le ratio est faible, plus les points à obtenir sont élevés. Il sera tenu compte du fait que les IMFs ont une taille moyenne de transaction et de portefeuille inférieure à celle des banques, ainsi Sahel F4R évaluera et classera les demandes des banques et des IMFs séparément. Le caractère raisonnable et le rapport qualité-prix du budget proposé par le demandeur	<b>ANNEXE A. II.</b> Demande de subvention : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Question 1</li> <li>• Question 3</li> </ul> <b>III. Approche Technique :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Question 4</li> <li>• Question 5</li> </ul> <b>ANNEXE H :</b> Modèle de budget et de narration budgétaire	35 points
2. Faisabilité des activités proposées pour étendre le financement aux entreprises opérant dans les régions prioritaires de Sahel F4R énumérées dans le tableau 1 (voir page 4). Seront pris en compte la présence actuelle dans les régions cibles de Sahel F4R, l'engagement à introduire de nouveaux produits financiers et/ou à étendre les activités de financement aux entreprises dans les régions prioritaires et cibles de Sahel F4R.	<b>ANNEXE A. III.</b> Approche Technique : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Question 1</li> <li>• Question 2</li> <li>• Question 3</li> </ul> <b>ANNEXE E :</b> Modèle de de tableau de portefeuille	20 points
3. Qualité de la stratégie pour étendre le financement au secteur agricole ou à la chaîne de valeur et aux régions de Sahel F4R. Nombre de clients (micro, petites, moyennes et grandes entreprises) dans les chaînes de valeur cibles de Sahel F4R auxquels l'IF s'engage à prêter.	<b>ANNEXE A. III.</b> Approche Technique : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Question 4</li> <li>• Question 5</li> </ul> <b>ANNEXE D :</b> Modèle de CV du point focal  <b>ANNEXE G :</b> Plan de travail pour l'octroi de subventions en fonction des résultats	30 points





Critères d'évaluation	Section de l'offre à évaluer	Points maxi
4. Approche et proportion des investissements qui seront destinées vers des entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes.	<b>ANNEXE A. III. Approche Technique :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Question 4</li><li>• Question 5</li></ul>	15 points
<b>Total des points possibles</b>		<b>100 points</b>

#### V. Exigences de la soumission

Les offres en réponse à cet appel à propositions doivent être soumises par email à : [Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com](mailto:Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com) avec pour objet "Sahel F4R FI Application".

Les questions sur l'appel à propositions peuvent être soumises à la même adresse électronique.

#### La soumission doit comprendre :

1. Une lettre de présentation (pas plus d'une page) de l'appel à propositions pour l'activité (précisez le numéro de l'appel à propositions), y compris la déclaration signée figurant à la **Section B**. Accord à inclure dans la lettre de soumission (voir **Annexe A**).
2. Les copies de tous les documents requis figurants dans la section III (Conditions d'éligibilité et de qualifications des offres)
3. Une soumission technique (voir **Annexe A**).
4. Calendrier de Décaissement Proposé. Le soumissionnaire doit proposer un calendrier de décaissement de la subvention, lié à des étapes clés en remplissant **L'Annexe F**. Le calendrier de décaissement doit inclure :
  - Le nombre de jalons ;
  - Les résultats attendus pour chaque étape ;
  - Montant du financement de l'IF à réaliser par étape ;
  - Le montant du décaissement de la subvention par jalon.

Les décaissements seront liés à la valeur du financement qualifié que l'IF propose de réaliser dans le cadre de cet instrument de subvention.



**Tableau 2. Exemple de calendrier de décaissement de la Subvention**

<b>Paiements</b>	<b>Jalon</b>	<b>% valeur totale de la subvention</b>	<b>Valeur du décaissement de la subvention par Sahel F4R à FI (XOF)</b>	<b>Livrables</b>
<b>Facture #1</b>	% de l'objectif de financement différentiel décaissé	X%	XOF XXXXX	Décaissement du prêt avec fichier Excel complété ; Mémo et confirmation
<b>Facture #2</b>	% de l'objectif de financement différentiel décaissé	X%	XOF XXXXX	Décaissement du prêt avec fichier Excel complété ; Mémo et confirmation
<b>Facture #3</b>	% de l'objectif de financement différentiel décaissé	X%	XOF XXXXX	Décaissement du prêt avec fichier Excel complété ; Mémo et confirmation
<b>Facture#4</b>	% de l'objectif de financement différentiel décaissé	X%	XOF XXXXX	Décaissement du prêt avec fichier Excel complété ; Mémo et confirmation
<b>TOTAL</b>	XOF XXXX <sup>2</sup> dans le financement différentiel décaissé	100%	XOF XXXX <sup>3</sup>	

Les soumissionnaires retenus devront fournir des rapports réguliers sur les pipelines pour recevoir la totalité des paiements d'étape. CATATLYZE Sahel F4R se réserve le droit de vérifier les résultats des déboursements à tout moment, puisque le projet effectue des vérifications de suivi et d'évaluation.

- 5. Budget et Exposé Budgétaire** Les IFs qui répondent à cet appel à propositions doivent soumettre un budget illustrant le coût total de la mise en œuvre du programme proposé, le niveau de partage des coûts que l'IF contribuera à ce programme, et le coût qui sera supporté par la subvention Sahel F4R. Le budget doit être soumis dans une feuille de calcul Excel. Le modèle de **l'annexe H** est fourni à titre de guide. Le budget proposé devra être conforme à la même période de mise en œuvre choisie dans l'annexe du plan de travail. Une budgétisation sur une période donnée devra

<sup>2</sup> Ce chiffre devrait correspondre au chiffre indiqué dans la réponse à la section II. Question 3.

<sup>3</sup> Ce chiffre devrait correspondre au chiffre indiqué dans la réponse à la section II. Question 1.

couvrir des activités sur la même période et vice versa.

Les coûts reflétés dans les budgets soumis pour l'établissement des étapes doivent être raisonnables, attribuables et admissibles conformément aux principes de coûts applicables (FAR Subpart 31 pour les institutions à but lucratif). Veuillez noter que les garanties de prêt et l'achat de motos et/ou de véhicules neufs ne seront pas couverts par le financement de la subvention.

En plus du budget, les candidats doivent soumettre un exposé budgétaire correspondant au budget qu'ils proposent pour les activités proposées.

Une description de tout autre financement de donateur actuellement reçu et qui pourrait entraîner des problèmes de double financement doit également être signalé. Le soumissionnaire doit identifier tout engagement récurrent à long terme résultant de l'activité proposée, et le plan du soumissionnaire pour une couverture durable au-delà de la durée de la subvention.

#### **6. Pièces Jointes Requises pour la Soumission et liens des vidéos explicatives.**

Les soumissionnaires doivent fournir les pièces jointes suivantes :

- **ANNEXE A : Offre Technique ( [Lien tutoriel](#) )**
- **ANNEXE B : Formulaire de l'audit préalable : ( [Lien tutoriel](#) )**
- **ANNEXE C : Certifications, assurances, déclarations et autres déclarations du bénéficiaire : ( [Lien tutoriel](#) )**
- **ANNEXE D : Modèle de CV du point focal : ( [Lien tutoriel](#) )**
- **ANNEXE E : Modèle de de tableau de portefeuille**
- **ANNEXE F : Calendrier de Décaissement de la subvention ( [Lien tutoriel](#) )**
- **ANNEXE G : Plan de travail pour l'octroi de subventions en fonction des résultats**
- **ANNEXE H : Modèle de budget et de narration budgétaire ( [Lien tutoriel](#) )**

**N.B : Ces annexes font partie intégrante de l'offre. Par conséquent, elles doivent être renseignées et soumises séparément dans leurs formats initiaux et sans modification.**

**Les offres devront être rédigées en français, Arial 12, et soumises en Word ou PDF.**

#### **VI. Autres informations**

##### **1. Questions concernant l'appel à propositions**

Les IFs intéressées doivent soumettre leurs questions par courriel à [Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com](mailto:Sahel.CATALYZE.Procurements@thepalladiumgroup.com) avec pour objet, "Sahel F4R FI Questions - (nom de votre institution)". Toutes les questions et réponses seront mises à la disposition de tous les soumissionnaires intéressés.

##### **2. Conférence virtuelle des soumissionnaires**

Sahel F4R a organisé une **conférence virtuelle des soumissionnaires en ligne le 23 Juillet 2021 de 15h30 à 16h30**, (Heure de Niamey), afin de passer en revue les exigences de l'appel d'offres et de répondre à toutes les questions qui pourraient se poser.

Pour accéder à l'enregistrement de cette conférence, veuillez cliquer sur le lien suivant :

Lien Conference des Soumissionnaires du 23 Juillet 2021

**3. Droit de mener des négociations**

Sahel F4R se réserve le droit de mener des négociations une fois qu'une candidature retenue est identifiée, ou d'attribuer un prix sans mener de négociations sur la seule base des candidatures écrites s'il décide qu'il est dans son intérêt de le faire. En outre, Sahel F4R se réserve le droit de ne pas accepter une candidature et de ne pas passer à la phase d'attribution.

**4. Paiement des incitatifs**

L'activité CATALYZE Sahel F4R offre des incitations financières selon le principe du Pay for Result (P4R) en fonction des performances des institutions financières dans l'atteinte des résultats pour lesquels ils se sont engagés. Il ne s'agit donc pas d'une ligne de crédit ou d'un fonds de garantie à l'endroit des institutions partenaires.

**5. Procédures et diligences des Institutions financières (IF)**

Chaque IF sélectionnée mettra en œuvre ses propres diligences et procédures d'instruction des dossiers et de politique de crédit. L'activité Sahel F4R n'interviendra en aucun cas dans le processus de sélection propre à chaque IF.



## ANNEXE A : OFFRE TECHNIQUE

<b>I. Informations sur l'institution financière</b>	
<b>Dénomination légale de l'Institution financière</b>	
<b>Type d'institution financière (Marquer "X")</b>	a) Banque Commerciale/Universelle [ ] b) Institution financière non bancaire (NBFi) [ ] c) Institution de Microfinance (MFI) d) Investisseur à impact [ ] e) Organisation de finance internationale non gouvernementale [ ] f) Investisseur en capital g) Autres (A spécifier): _____
<b>Numéro DUNS <sup>4</sup></b>	
<b>Représentant exécutif de l'Institution financière</b> , un cadre supérieur de la Banque qui soutient cette initiative	
<b>Nom et Prénoms</b>	
<b>Fonction</b>	
<b>Numéro de téléphone portable et adresse mail</b>	
<b>Point focal désigné de l'Institution financière</b> Le point focal de l'institution financière sera le principal employé FI qui sera chargé de recueillir et de fournir des renseignements ou d'offrir de l'aide au nom de l'institution. Cette personne doit maîtriser le français, écrit et parlé, et être capable de communiquer par écrit en anglais.	
<b>Nom et Prénoms</b>	
<b>Fonction</b>	
<b>Numéro de téléphone portable et adresse mail</b>	
<b>CV du point focal désigné</b>	Les soumissionnaires doivent soumettre un CV détaillant l'expérience professionnelle, la formation, l'emplacement actuel de la succursale/bureau, le rôle et les responsabilités du point focal désigné au sein de votre institution et les compétences linguistiques en anglais/français (3 pages maximum suivant modèle CV à l'annexe E ci-dessous)

<sup>4</sup> Les bénéficiaires potentiels et les sous-récepteurs de premier niveau doivent obtenir un numéro DUNS (Data Universal Numbering System) de Dun et Bradstreet (appelé "identifiant unique de l'entité" dans 2 CFR Part 25) pour pouvoir bénéficier d'une aide financière. Veuillez consulter le [site Web de l'USAID](#) ici pour savoir comment obtenir un numéro DUNS.



**II. Demande de subvention**

*Note : Les chiffres proposés dans la section ci-dessous sont sujets à négociation.*

1. Quel est le montant total de la subvention demandée à CATALYZE Sahel F4R ?	XOF _____
2. Quel est le budget total du projet, y compris la contribution de vos clients/bénéficiaires de vos services, ou d'autres sources de contribution financière pour la période proposée ?	XOF _____
3. Quel montant de financement qualifié (c'est-à-dire la valeur totale de tous les prêts qualifiés décaissés selon le tableau 1), votre institution obtiendra-t-elle grâce aux fonds de la subvention USAID Sahel F4R (en XOF) pendant la période proposée ?  Ce chiffre ne doit pas inclure les financements qui seraient effectués en l'absence de la subvention. Par exemple, si votre institution prévoit actuellement de prêter 10 000 000 XOF au cours des 12 prochains mois, mais qu'avec la subvention, elle pourra prêter 18 000 000 XOF, le chiffre fourni doit être de 8 000 000 XOF (18 millions XOF moins 10 millions XOF).	XOF _____
4. Quelle est la proportion que vous proposez pour le financement de la subvention demandée par l'USAID par rapport à la valeur totale des prêts déboursés pour cette demande ? Cette proportion est calculée en prenant le financement par subvention demandé à la question 1, divisé par le capital total à mobiliser/le financement qualifié à la question 3.	



### III. Approche technique

1. Veuillez énumérer et décrire les produits financiers actuels proposés par votre institution financière qui soutiennent les prêts agricoles et/ou le financement des jeunes entrepreneurs. Veuillez également décrire tout produit en cours de développement afin d'élargir vos portefeuilles d'agriculture/agribusiness et de jeunes entrepreneurs. Indiquez le nombre de nouveaux produits que l'IF a l'intention d'introduire et de déployer au cours de l'année à venir (c'est-à-dire qu'il peut s'agir de 0, 1, 2, etc.)

*Par exemple : Nous avons l'intention de développer des produits qui offrent des conditions de remboursement sur mesure avec des taux d'intérêt inférieurs à ceux du marché aux femmes dans l'agriculture, des assurances agricoles, etc.*

2. Dressez la liste des succursales et bureaux de votre institution financière au Niger, en indiquant une adresse complète (commune, région). En outre, confirmez le volume et la valeur actuels des prêts accordés aux organisations et aux particuliers, dans chacune de ces régions : Tillabéry, Maradi et Zinder.

3. Veuillez compléter le tableau se trouvant dans **l'annexe E**, détaillant le tableau croisé de l'évolution des crédits en cours aux MPME/exploitants agricoles/femmes entrepreneurs/jeunes au cours des trois (03) dernières années (2018, 2019, 2020) dans les régions ciblées, dans les chaînes de valeur ciblées.

4. Quelle stratégie ou approche votre institution financière proposerait-elle pour augmenter le volume de crédit fourni dans chacun des domaines énumérés ci-dessous ?

- Régions cibles : Tillabéry, Maradi et Zinder ?
- Chaînes de valeur agricoles hautement prioritaires : niébé, volaille, petits ruminants ?
- Autres chaînes de valeur : Sésame, Arachide, Pêche, Bétail, Transformation laitière, Oignons, Apiculture pisciculture, riz, souchet ?
- Autres hautes priorités : Entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes ?
- Entreprises qui génèrent de nouveaux emplois dans les 12 mois suivant l'obtention du prêt ?

Votre approche technique (stratégie) doit permettre de comprendre très clairement comment vous comptez vous y prendre pour atteindre les résultats décrits dans votre offre ; les questions ci-dessous devront clairement trouver des réponses dans votre proposition technique :

- Comment comptez-vous augmenter le nombre et le volume de crédit à obtenir au profit des entreprises dans chacune des zones et chaînes de valeur de CATALYZE ?
- Comment allez-vous identifier des entreprises dans les zones du projet ?
- Quelle est la stratégie de collaboration avec les IF partenaires et non partenaires de CATALYZE ?
- Comment comptez-vous accompagner les entreprises à faire face aux contraintes actuelles de financement notamment les questions d'accès au marché des produits et de garantie ?
- Comment allez-vous prendre en compte les groupes spécifiques notamment les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention du projet ?



5. Combien de nouveaux clients et de prêts, en valeur et en volume, ajouteriez-vous à votre portefeuille pendant ce programme de subvention Sahel F4R pour chacun des domaines d'intervention suivants. Veuillez-vous assurer de remplir **l'Annexe G** Plan de travail pour l'octroi de subventions en fonction des résultats et fournir une brève explication du plan de travail proposé pour l'année de base et les années d'option proposées, le cas échéant.

- Régions cibles : Tillabéry, Maradi et Zinder ?
- Chaînes de valeur agricoles hautement prioritaires : niébé, volaille, petits ruminants ?
- Autres chaînes de valeur : Sésame, Arachide, Pêche, Bétail, Transformation laitière, Oignons, Apiculture, pisciculture, riz, souchet ?
- Autres hautes priorités : Entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes ?
- Entreprises qui génèrent de nouveaux emplois dans les 12 mois suivant l'obtention du prêt ?





---

**B. ACCORD A INCLURE DANS LA LETTRE DE SOUMISSION**

**Accord du soumissionnaire**

Sahel F4R se réserve le droit d'auditer la documentation des résultats des déboursements à tout moment, au fur et à mesure des vérifications de suivi et d'évaluation du projet. L'IF accepte de se conformer et de répondre aux demandes d'information de Sahel F4R en temps opportun.

Signature pour accord : \_\_\_\_\_

Nom du Signataire : \_\_\_\_\_